



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 27 Şubat 2019



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



## Goodyear'da yeni nesil ofis anlayışı

*Goodyear, İstanbul Genel Müdürlüğü Maslak Ofis Binası'ndaki yeni ofisinde çalışmaya başladı.*

***Projenin her aşaması, bina altyapı ve geometrisi dahilinde yeni nesil çalışma anlayışı ve dinamik çalışan profili odağında, titizlikle planlandı.***

Goodyear Genel Müdürlüğü'nün yeni binasındaki tasarım süreci, iki katta kurgulanan açık ofis alanları ve bireysel çalışma alanlarının esnek kullanımını hedef alarak, aktivite odaklı ofis anlayışıyla başladı. Tasarım ve devamında gelişen tüm süreçlerde, kullanıcı talepleri titizlikle göz önüne alınarak, çalışan konforu maksimizasyonu üzerinden değerlendirildi. Dinamik bir ofis yaşantısı beklentisine yönelik, açık ofis tipolojisinde, maksimum gün ışığı faydasıyla odaklanma ve serbest çalışma alanlarının uyumu sağlandı. Açık ve kapalı tavan detaylarında, farklı kot ve renkteki kontrast tavan malzemeleri ve bunlara entegre aydınlatma çözümleriyle gelişen mekansal derinlik anlayışına vurgu yapıldı.



Tüm merkez ofis çalışanları kullanımına açık, serbest ve bireysel çalışma alanlarının servis alanlarıyla çalışma uyumu içinde yüksek kapasiteli toplantı alanları oluşturuldu. Çeşitli ölçülerde ve farklı çalışma yoğunluklarına hitap eden, 8-10-12-16 kişi kapasiteli toplantı odaları ve 4 kişilik görüşme odaları yanı sıra bireysel çalışmaya olanak veren üç adet tek kişilik telefon odası açık ofis içinde kurgulandı. 125 çalışan için yaklaşık 40 kişi kapasiteye sahip sosyal alan, farklı malzeme bitişleri, ofisin diğer alanlarından ayrılan seperasyon fikri ve kitaplıkla entegre edilen oturma setleriyle ofisin öne çıkan mekanı olarak tasarlandı.

Ofis genelinde farklı malzemelerle dinamik ve hareketli bir mekan algısı hedeflendi. Sıcak bir ofis algısı için çekirdek çevresi depolama alanlarında ahşap, çalışma ve toplantı alanlarında fonksiyona yönelik farklı renklerde halı, sosyal alanda karo mozaik, resepsiyonda seramik seçimleriyle farklı dokular oluşturuldu. Ahşap dokuya sahip özel üretim mobilyalar ve bitkilerle tasarlanmış sıcak bir doku oluşturuldu. Tasarıma özgünlük katan kurumsal profil verileri farklı doku ve renk kurgularıyla ofis geneline yansıtıldı.

Mimari, mekanik, elektrik ve data projelerini kapsayan uygulama projesi şantiye süreci işveren işbirliği ve memnuniyetiyle yaklaşık 9 hafta gibi rekabetçi bir sürede tamamlandı. Tasarım ve uygulama süreçlerinin genel kalite ve başarısı kapsamında genel müdürlük ofisi, dünyadaki en iyi Goodyear ofisleri arasında yerini aldı.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear Türkiye Bayileri, başarılarını kutlamak için İstanbul'da buluştu

***Goodyear'ın hem tüketici hem de ticari lastikler bayilerinin katılımıyla gerçekleşen "Güçlü Geçmiş, Lider Gelecek" temalı 2018 Bayi Toplantısı, 9-10 Şubat 2018 tarihlerinde İstanbul'da yapıldı.***

Goodyear'ın bayileriyle 2017 başarılarını kutlamak, 2018 stratejilerini paylaşmak üzere bir araya geldiği buluşması 9-10 Şubat tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşti. Goodyear'ın İstanbul'daki yeni ofisinde yaklaşık 150 bayinin katıldığı toplantıda açılış konuşmasını yapan Goodyear'ın Genel Müdürü Pietro Saletta\*, şirketin 2017 başarısına vurgu yaparak, bu başarıda emeği geçen tüm çalışanlarına ve bayilerine teşekkür etti.

2017'ye dair değerlendirmelerde bulunan **Saletta**, "2017'de hem tüketici lastiklerinde hem ticari lastik segmentinde pazar payımızı artırdık. 2018'de de fark yaratan üstün kaliteli ürünlerimizle mevcut pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz. Bütün bu başarının ardında Goodyear ailesinin vazgeçilmez üyeleri olan bayilerimizin emeği yatıyor" dedi.

2018 iş planları ve projelerine dair konuların yer aldığı toplantıda **Goodyear Tüketici Lastikleri Direktörü Mahmut Sarioğlu\***, "Dağıtım ağıımızı genişletmeyi ve son kullanıcıya yönelik tasarlanan kampanyalarımızı artırmayı hedefliyoruz" diye konuştu.



**Goodyear Ticari Lastikler Direktörü Şaban Güngör** de 2017'de ticari lastik işinde öncelikli olarak yeni müşteriler ve filolar kazanmak ve servis kalitesini artırmak üzerinde çalıştıklarını, 2018'de de yeni ürünlerin eklenmesiyle bu hedefleri daha ileriye taşıyacaklarını aktardı.

Toplantının son bölümünde ise Atilla Yeşilada, Türkiye ekonomisi hakkında bir konuşma yaptı. Goodyear

merkez ofisinde yapılan toplantının ardından Rahmi M. Koç Müzesi'ne geçen bayiler, eşleri ve Goodyear ekibi, akşam gerçekleştirilen yemek ve Selami Şahin konseri eşliğinde şirketin 2017 başarısını kutladı.

\* Temmuz 2015'den bu yana Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nü üstlenen Pietro Saletta, görevini 1 Mayıs 2018 itibarıyla Mahmut Sarioğlu'na devretti.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Aktifsped, Goodyear'ın Türkiye'deki ilk FleetOnlineSolutions müşterisi oldu

***Avrupa'nın en büyük filolarından Almanya merkezli HOYER'in Türkiye iştiraki olan ve Türkiye'deki yaklaşık 100 araçlık parkı ile likit kimyasal hammadde taşımacılığının önemli filolarından biri sayılan Aktifsped ile Goodyear arasında ilk Fleet First anlaşması imzalandı.***

Fleet First sözleşmesi, Goodyear TruckForce bayileri tarafından verilecek düzenli hizmetleri, ServiceLine24H yol yardım hizmetini, Lastik kaplama hizmetini ve Fleet Online Solutions adlı filo yönetimi yazılımı içeren bir toplam filo yönetimi çözüm paketi olarak öne çıkıyor. Bu filo çözümleri paketinin en önemli unsurlarından birini oluşturan FleetOnlineSolutions, dünyanın neresinde olursanız olun, herhangi bir cihazdan filo bilgilerinize erişim sağlayan internet tabanlı bir lastik yönetim sistemi. Sistemin veritabanında araçların, lokasyonların, lastiklerin ve anlaşmaya varılan maddelerin detayları bulunur. Sözleşme kapsamındaki işlemler tüm araçlarda her zaman yapılabilir, böylece hizmet verimliliği maksimum düzeye çıkar ve aracın hizmet dışı süresi en aza iner.



Bir Goodyear servis sağlayıcı, araçta bir işlem tamamladığı zaman, FleetOnlineSolutions kolay okunur bir biçimde işlemi özetler ve raporlama yapar. Tüm bunlara ek olarak sistem, özel servis işlemlerinin sıklığını yönetmek için bir yetkilendirme ve onaylama aracı olarak da kullanılabilir. Her işlem tamamlandığında, FleetOnlineSolutions fatura süreçlerini otomatik olarak gerçekleştirir; tüm faturalar doğru kurda değerlendirilir ve herhangi bir işlem yapılmasına gerek kalmadan servis sağlayıcısına tek bir aylık hesap ekstresi ile ödeme kolaylığı sağlar.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear, SUV & 4X4 Lastiklerini Adana'da sergiledi

***Goodyear, 23-25 Mart 2018 tarihleri arasında M1 Adana AVM'de gerçekleşen 'SUV ve Pick Up Günleri'nde, EfficientGrip SUV, Eagle F1 Asymmetric SUV, Wrangler, Vector 4Seasons SUV ürünlerini sergiledi.***



Goodyear, 23-25 Mart tarihleri arasında M1 Adana AVM'de gerçekleşen SUV ve Pick Up Günleri kapsamında 4x4/SUV kategorisindeki ürünlerini tüketicilerle buluşturdu. Tüketicilere lastik seçiminde dikkat edilmesi gerekenler konusunda bilgi aktarmak ve ürün gamını tanıtmak amacıyla etkinliğe katılan Goodyear, EfficientGrip SUV, Eagle F1 Asymmetric SUV, Wrangler, Vector 4Seasons SUV lastiklerini sergiledi.

SUV ve Pick Up Günleri'nde, son dönemde artan satışlarıyla SUV ve Pick-Up grubunun en önde gelen modelleri Türkiye'de ilk kez birden fazla firmanın katılımı ile tek platformda ziyaretçilerin beğenisine sunuldu. Binek lastik potansiyeli olarak Türkiye'nin ilk 10 ili arasında yer alan Adana'daki etkinlikte Goodyear, SUV ve 4x4 segmentindeki araçlara yönelik ürün portföyünü sergilerken, ürünlerinin kalitesini ve çeşitliliğini de tüketicilerin dikkatine sunulmuş oldu.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear, MARBLE Fuarı'na, sektörde performansı en yüksek ürünleriyle katıldı

***Goodyear, Türkiye'nin en büyük ve dünyanın da üç büyük mermer fuarından biri olan MARBLE – Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'nda iş makinesi lastiklerini sergiledi.***



Dünyanın doğaltaş sektöründe en önemli buluşmalarından olan MARBLE – Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı, 28-31 Mart 2018 tarihinde kapılarını 24. kez açtı. MARBLE, Türkiye'nin ve dünyanın çeşitli ülkelerinden çok sayıda katılımcı ile sektörün her alanında faaliyet gösteren hemen hemen tüm şirketlerini ve sektör profesyonellerini Türkiye'nin en büyük ve en modern fuar kompleksi Fuarizmır'de ağırladı. Geçtiğimiz yıl, fuara yerli ziyaretçilerle birlikte 104 ülkeden 50 bin 218 ziyaretçi gelmişti.

Ürün gamı olarak sektörün en popüler ürünlerini üreten Goodyear, İzmir'deki MARBLE Fuarı'nda GP-4D RT-3B ve TL-3A+ ürünlerini ziyaretçilerle buluşturdu. Damperli kamyonlar ve yükleyiciler için üretilen Goodyear GP-4D deseni, farklı ebatları ile gösterdiği saat performansı sayesinde kullanıcıların maliyetini düşürerek verimliliklerini artırıyor. GP-4D çamurlu ve yumuşak topraklı zeminlerde güçlü çekiş sağlayan ekstra sırt derinliğinin yanı sıra zorlu koşulların etkilerine karşı yüksek dayanıklılık sağlayan güçlü omuzlara sahip olup sektörün tüm ihtiyaçlarına cevap veriyor.

GP-4D'nin yanı sıra RT-3B de fuarda görülmeye çıktı. 115 (L3) seviyesindeki RT-3B lastiği, kesilme ve delinmelere karşı üstün bir direnç gösterir; lastikli yükleyici ve greyderler için kullanılır. Geliştirilmiş çekiş gücü ve yanal stabilitesi (GP-2B desenine göre), kesilme ve delinmelere karşı üstün direnci, kendi kendini temizleyen desen teknolojisi, çok yönlü sırt tasarımı, kaplanabilirlik özelliği ve RT-3B\*'ye göre daha fazla yük taşıma kapasitesi ile sektörün en çok tercih edilen ürünlerinden biridir.

Fuarda ziyaretçilerle buluşan diğer bir ürün de 125 (L3/E3) seviyesindeki TL-3A+ lastiği oldu. Çok amaçlı radyal çekiş lastiği olarak kullanılan ürün üstün çekiş özelliklerine sahip olması ve çok amaçlı yapısı sayesinde lastikli yükleyiciler, greyderler, belden kırmalı kaya kamyonları ve daha birçok araç için kullanılabilir.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear'da yaz, fırsatlarla geldi!

**Goodyear'dan 2 Nisan – 30 Haziran 2018 tarihleri arasında kampanya koşullarına uygun lastik alımı yapan tüketiciler, aktivasyon zarflarında bulunan kampanya kodu ile [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr)'ye girerek akaryakıttan küçük ev aletlerine, süpermarketten teknolojik ürünlere kadar 50'nin üzerinde hediyeden istediklerini seçtiler.**

Goodyear, tüketicileri için yine çok avantajlı bir kampanya sundu. Kampanya kapsamında, 2 Nisan – 30 Haziran 2018 tarihleri arasında Goodyear marka 4 adet 16 inç binek veya 4x4 yaz lastiği veya dört mevsim lastiği alanlar 80 TL, 4 adet 17 inç ve üzeri lastik alanlar ise [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr)'de geçerli 200 TL değerinde hediye çeki kazandılar. Goodyear'dan kampanya koşullarına uygun lastik alımı yapan tüketiciler, aktivasyon zarflarında bulunan kodu [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr)'ye girerek akaryakıttan küçük ev aletlerine, süpermarketten teknolojik ürünlere kadar 50'nin üzerinde hediyeden istediklerini seçtiler.

Goodyear'ın yaz lastikleri arasında öne çıkan serilerinden biri olan EfficientGrip Performance; mükemmel yol tutuşu, yüksek fren performansı ve daha kısa fren mesafesi, düşük yuvarlanma direnci ve yakıt tasarrufu ile tüketicilerin tercihi oluyor. EfficientGrip Performance, AB lastik etiketleme kriterlerine göre almış olduğu derecelere göre performansını vurguluyor. Goodyear'ın WearControl Teknolojisi mükemmel yol tutuşu ile düşük yuvarlanma direnci arasında ideal dengeyi kurarak yakıt tüketiminizi azaltıyor ve daha güvenli bir sürüş sağlıyor. EfficientGrip Performance'da yer alan FuelSaving Teknolojisi, daha düşük yuvarlanma direnciyle birlikte, yakıt tüketimini düşürüyor.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Genel Müdürü Mahmut Sarioğlu oldu

***Temmuz 2015'den bu yana Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nü üstlenen Pietro Saletta, görevini 1 Mayıs 2018 itibariyle Mahmut Sarioğlu'na devretti. Sarioğlu, 2012 yılından beri Goodyear Lastikleri T.A.Ş.'de görev yapmaktaydı.***



1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Sarioğlu, profesyonel çalışma hayatına 1995 yılında Enerji Tasarruf Sistemleri A.Ş.'de Saha Satış Mühendisi olarak başladı.

Sarioğlu, 1997 – 1999 yılları arasında ABB Elektrik Sanayi A.Ş.'de Satış Mühendisi ve Özel Müşteriler Satış Müdürlüğü, 1999 - 2000 arasında 3M Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Koordinatörlüğü görevlerini üstlendi.

2000 yılından 2005 yılına kadar General Electric'te sırasıyla Pazarlama Müdürü, Tüketici Kanalı Pazarlama Müdürü ve Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerini yürüten Sarioğlu, 2006 - 2011 yılları arasında, yine aynı firmada Türkiye, İsrail, Türki Cumhuriyetleri kapsayan Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlendi.

2011 - 2012 arasında Johnson Controls Inc.'de Türkiye ve Hazar Bölgesi'nden sorumlu Kontrol, Yangın ve Güvenlik Birim Müdürü olarak görev yaptı.

Son olarak 2012 yılından bu yana Goodyear Lastikleri T.A.Ş. bünyesinde görev yapan Sarioğlu, sırası ile Ticari Lastikler Direktörü, Tüketici Lastikleri Direktörü olmak üzere Türkiye, İsrail, Azerbaycan, Türkmenistan ve Gürcistan pazarından sorumlu olarak çalışmaktaydı.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Dünyanın en büyük havalimanının inşaatında kullanılan lastiklerin %50'si Goodyear

***Goodyear, tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanı olacak İstanbul'un yeni havalimanının inşaatında kullanılan 3000'i aşkın inşaat aracına lastik ve hizmet tedarik etmeye devam ediyor.***

***Goodyear, 2015 yılının başından itibaren, taşıyonlar ile beraber, 22.000 adet lastik satışı gerçekleştirdi.***

Yatırım maliyeti 10,2 milyar Euro olan İstanbul'un yeni havalimanı tüm fazları tamamlandığında yıllık 200 milyon yolcuya hizmet edecek ve 100 bin kişiye istihdam sağlayacak. Tek bir çatı altında ve sıfırdan yapılan dünyanın en büyük havalimanındaki 6 pistten 350 destinasyona uçuş gerçekleşecek. İstanbul'un yeni havalimanının ilk fazı bu yıl içinde hizmete açılacak.



Goodyear, 3. havalimanı konsorsiyum firmasının sözleşmeli tedarikçisi olarak, tüm lastik tüketiminin %50'sini karşılıyor. Çalışmaların başlangıcından itibaren yaklaşık olarak 22.000 lastik satışı gerçekleştirerek projeye büyük katkılar sağlayan Goodyear, projede ağırlıklı Goodyear MSD II ve MSS II lastiklerinin satışını gerçekleştirdi. Ayrıca, proje etaplarında karşılaşılan farklı yol ve zemin şartları nedeniyle Goodyear ORS ve ORD Offroad ağır şantiye ürünleri de tercih edildi.

Çoğunlukla dört ve beş akslı dorse olan kamyonlara tedarik edilen lastikler, şantiye sahalarına malzeme taşınması gibi karayolu ve arazi hizmet uygulamalarına yönelik kullanılan Goodyear'ın Omnitrac II kamyon lastikleri olarak öne çıkıyor. Bunlar da Goodyear Omnitrac MSS II önden çekişli lastikler ile Omnitrac MSD II arkadan çekişli lastiklerin birlikteliğinden oluşmaktadır. Bu lastiklerin özelliği, bu mega projenin zorlu koşullarında kaçınılmaz olan hasara daha yüksek direnç göstermesi, azami çekiş ve yüksek kilometre performansı sağlamasıdır.



Omnitrac MSS II ve MSD II lastikler, Goodyear tarafından geliştirilen Max Teknolojisi'ne sahiptir. Bu lastikler; karma servis kullanımı, bir diğer deyişle havalimanı sahası gibi hem asfaltsız zeminde hem de kumda kullanılması için geliştirilmiştir. Kullanılan en son teknoloji ürünü malzemeler ve tasarım özellikleri, özellikle yüksek sıcaklık olmak üzere tüm koşullarda dayanıklılığın yanı sıra yüksek kilometre performansı ve çekiş gücü de sağlamaktadır.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear'dan SUV'ler için Ultra Yüksek Performans lastiği Eagle F1 Asymmetric 3 SUV

***Goodyear'ın yeni ultra yüksek performans lastiği Eagle F1 Asymmetric 3 SUV, kuru ve ıslak zeminde daha kısa fren mesafesi ile fark yaratıyor.***



Goodyear, daha yüksek yol tutuşu ve frenleme için optimize edilmiş Eagle F1 Asymmetric ailesinin en son üyesi Eagle F1 Asymmetric 3 SUV'u pazara sundu. Yeni Eagle F1 Asymmetric 3 SUV'un en önemli özelliklerinden biri, Active Braking Teknolojisi olarak öne çıkıyor. Islak ve kuru zeminde daha kısa fren mesafesi sunan Active Braking Teknolojisi ile frenleme anında lastik üzerine binen kuvvet ile yola temas eden yüzey alanı genişler ve bu sayede temas alanı artar, lastiğin yola tutunma gücü yükselir.

Mükemmel frenleme ve daha iyi yol tutuşu sunan Eagle F1 Asymmetric 3 SUV, içeriğindeki reçine katkısı sayesinde lastik ile yol temasını maksimum düzeyde sağladığı için ani manevralarda, virajlı yollarda en üstün yol tutuşu ve manevra kabiliyeti sağlar. Bu teknoloji, ultra yüksek performans araç sürücülerine her türlü yol koşulunda en yüksek düzeyde araç hâkimiyetini ve en güvenli yolculuk deneyimini sunar.

Goodyear tarafından görevlendirilen TÜV SÜD tarafından yapılan testler, lastiğin başlıca güçlü yönlerini de ortaya koyuyor. Test sonuçlarına göre Eagle F1 Asymmetric 3 SUV, rakiplerine kıyasla ıslak zeminde 4,4 metre, kuru zeminde ise 1,5 metre daha kısa fren mesafesi sergilemiştir.

### **Yüksek Hızda Dahı Mükemmel Yol Tutuşu**

Hibrit lastik katmanlarının kullanıldığı yeni bir teknoloji olan SUV Optimized Construction teknolojisi daha güçlü bir lastik elde ederek yüksek hızlarda dahi mükemmel yol tutuşu sağlar. Aynı zamanda lastiğe eklenen UHP Cool Cushion katmanı ile yuvarlanma direnci düşer ve yakıt tüketimi azalır.

Türkiye'de büyüyen SUV pazarında Goodyear olarak 2018'de bu lastiği 27 yeni ebatla tüketicilerimize sunduk.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear AXA işbirliğiyle kimse yolda kalmıyor

**Goodyear, 'Goodyear Yanımda' çatısı altında, AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Assistance Türkiye ile gerçekleştirdiği iş birliğinde lastik sigortası hizmetine Goodyear Yol Yardım Hizmeti'ni de ekledi. Bu kapsamda lastik sigortası ve yol yardım hizmeti daha pratik hale getirilerek aynı internet sitesi olan [www.goodyearyanimda.com](http://www.goodyearyanimda.com) üzerinden verilirken, Goodyear'ın AXA iş birliği ile hayata geçirdiği lastik sigortasının geçerlilik süresi 30 Nisan 2019 tarihine dek uzatıldı.**



Goodyear'ın tüketicilerine sunduğu hizmet içerisinde, anlaşmalı Goodyear bayilerinden, aynı anda 4 adet Goodyear veya Sava marka lastik alan tüketiciler, <http://www.goodyearyanimda.com> adresinden aktivasyon işlemini tamamlayarak, 1 yıl süresince Yol Yardım Hizmetleri'nden faydalanabiliyorlar.

Goodyear Yanımda uygulaması kapsamında yer alan Goodyear'ın Lastik Sigortası Hizmeti'nde ise; anlaşmalı Goodyear bayilerinden aynı anda 4 adet 17" ve üzeri Goodyear marka lastik alan tüketiciler, yine fatura tarihinden sonraki 30 gün içinde [www.goodyearyanimda.com](http://www.goodyearyanimda.com) adresinden aktivasyon işlemini tamamlamaları ve faturanın bir kopyasını Goodyear'a iletmelerinin ardından, 1 yıl süresince Lastik Sigortası Hizmeti'nden faydalanabiliyorlar.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear Lastikleri T.A.Ş Tüketici Lastikleri Direktörü, Alpay Selçuk Oldu

***1997 yılından itibaren lastik sektöründe kariyerine devam eden Alpay Selçuk, Goodyear Lastikleri T.A.Ş Tüketici Lastikleri Direktörü olarak atandı.***



1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu olan ve 2003 yılında Bilgi Üniversitesinde MBA'ini tamamlayan Alpay Selçuk, müşteri deneyimi ile inovatif satış yöntemleri geliştirme, strateji ve dağıtım ağı tasarımı ve proje yönetimi konusunda 20 yıllık uluslararası deneyimi ile lastik sektörünün farklı iş kollarında çalıştı.

Pazarlama kampanyaları, ürün yönetimini ve müşteri iletişimini geliştirmek ve yönetmek konusunda uzun yıllara dayanan bir deneyime sahip olan Alpay Selçuk, otomotiv bayi ağı yönetiminde de görev aldı.

Selçuk, satış ekipleri, iş planlaması, bütçeleme, bütçe takibi konularında da deneyim sahibi ve uzun vadeli strateji ve yıllık operasyon planları geliştirme alanlarında da uzman.

Alpay Selçuk, son olarak Ocak 2018'den beri Goodyear Lastikleri T.A.Ş. bünyesinde Tüketici Lastikleri Değer Önerme Müdürü olarak çalışmaktaydı.

2003-2006 yıllarında Fransa'da aynı sektörde görev yapan Alpay Selçuk, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear'dan 240 TL'ye varan kış fırsatları

***Goodyear, kış kampanyasıyla tüketicilere birbirinden değerli hediyeler sundu.***



Goodyear'dan, 1 Ekim 2018 – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında 4 adet 16 inç ve üzeri Goodyear marka 4x4, binek kış lastiği, binek yaz lastiği ve binek dört mevsim lastiği alanlar, [www.goodyearclub.com.tr](http://www.goodyearclub.com.tr)' de geçerli 80 TL'lik hediye çeki; 17 inç ve üzeri Goodyear marka 4x4, binek kış lastiği, binek yaz lastiği ve binek dört mevsim lastik alanlar ise 240 TL değerinde [www.goodyearclub.com.tr](http://www.goodyearclub.com.tr) alışveriş çeki veya Goodyear satış noktasında kullanılmak üzere servis çekine sahip oldular.

Goodyear'dan kampanya koşullarına uygun lastik alımı yapan tüketiciler, 80 TL'lik puanlarını [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr) üzerinde kullanırlarken, 240 TL'lik puan kazanan kampanya katılımcıları ise Goodyear satış noktasında isterlerse servis hizmetini isterlerse de [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr) alışveriş çeki seçeneğini kullanabildiler. Tüketiciler, hediyelerini [goodyearclub.com.tr](http://goodyearclub.com.tr) üzerinden kullanmak istediklerinde hediye çekinden akaryakıt, küçük ev aletlerinden teknolojik ürünlere kadar çok çeşitli hediyelerden istediklerini seçebildiler.

Goodyear'ın tüketiciler tarafından büyük ilgi gören avantajlı kış kampanyası 31 Ocak'a kadar uzatıldı.

### Goodyear kış lastikleriyle güvenli ve konforlu sürüşün kapılarını açıyor

#### UltraGrip 9

Binek araçların ihtiyaçlarına göre geliştirilen ve farklı ebat, yük ve hız profillerinde toplam 18 farklı tip olarak tasarlanan Goodyear UltraGrip 9 kış lastiği en sert kış şartlarında mükemmel fren performansı, karlı zeminde üstün yol tutuşu ve ıslak zeminde kızaklamaya karşı iyileştirilmiş performans sunuyor. TÜV tarafından yapılan



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

testlere göre önde gelen rakiplerine kıyasla karlı zeminde 1<sup>1</sup> metre daha kısa fren mesafesi ve %4 daha fazla yol tutuş sağlarken ıslak zeminde ise kızaklamaya karşı %8 daha fazla dirence sahip olmasıyla uzmanlar tarafından da tavsiye ediliyor. Goodyear UltraGrip 9 kış lastiğinin taşıdığı Goodyear teknolojileri ise şöyle:

- 3D BIS Technology: Goodyear'ın devrimsel 3D BIS teknolojisi lastikteki bütün blokları kilitleyip sırt deseninin bütünlüğünü koruyarak ıslak, kuru, karlı ve buzlu zeminlerde üstün yol tutuş ve kontrol olanağı sağlar.
- TOP Indicator: Sürücüye lastik değişimi için doğru zamanını geldiğini bildirirken değişime kadar mükemmel performansı sunar.

## UltraGrip 8 Performance

Binek araçların ihtiyaçlarına göre geliştirilen ve farklı ebat, yük ve hız profillerinde toplam 10 farklı tip olarak tasarlanan Goodyear UltraGrip 8 Performance kış lastiği zorlu kış şartlarında iyileştirilmiş yol tutuş, buzlu yollarda mükemmel performans ve ıslak zeminde kızaklamaya karşı yüksek direnç sunuyor. TÜV tarafından yapılan testlere göre önde gelen rakiplerine kıyasla, en düşük yuvarlanma direnci ile daha düşük yakıt tüketimi sunarken, karlı zeminde %6<sup>2</sup> daha kısa fren mesafesi ve %3 daha fazla yol tutuş performansı sağlayıp kızaklamaya karşı %2 daha fazla dirence sahip olmasıyla uzmanlar tarafından da tavsiye ediliyor. Goodyear UltraGrip 8 Performance kış lastiğinin sahip olduğu 3D BIS Teknolojisi sayesinde lastikteki bütün blokları kilitleyip sırt deseninin bütünlüğünü koruyarak ıslak, kuru, karlı ve buzlu zeminlerde üstün yol tutuş ve kontrol olanağı sağlıyor.

## UltraGrip Performance SUV Gen-1

SUV araçların ihtiyaçlarına göre tasarlanmış Goodyear UltraGrip Performance SUV Gen-1 kış lastiği bütün kış şartlarında kısa fren mesafesi ve üstün yol tutuşu sunuyor. Farklı ebat, yük ve hız profillerinde toplam 34 farklı tip olarak tasarlanan Goodyear UltraGrip Performance SUV Gen-1 kış lastiği; kuru ve karlı zemin arasında daha iyi bir denge, buzlu ve karlı zeminlerde geliştirilmiş frenleme ve sürüş yanında, iyileştirilmiş yol tutuş özelliklerini taşıyor. TÜV tarafından yapılan testlere göre önde gelen rakiplerine kıyasla kuru zeminde 2,3<sup>3</sup> metre, ıslak zeminde ise 1,9 metre daha kısa fren mesafesine sahip Goodyear UltraGrip Performance SUV Gen-1 kış lastiğinin taşıdığı Goodyear teknolojileri ise şöyle:

- Active Grip: Lastik basıncını eşit dağıtan teknoloji sayesinde, lastik deseninin mümkün olan en verimli şekilde yola temas etmesini sağlayarak, performansın, su tahliyesinin ve ıslak zeminde yol tutuşun artması sağlanır.
- 3D BIS Technology: Goodyear'ın devrimsel 3D BIS teknolojisi lastikteki bütün blokları kilitleyip sırt deseninin bütünlüğünü koruyarak ıslak, kuru, karlı ve buzlu zeminlerde üstün yol tutuş ve kontrol olanağı sağlar.
- TOP Indicator: Sürücüye lastik değişimi için doğru zamanın geldiğini bildirirken değişime kadar mükemmel performansı sunar.

<sup>1</sup> Kış SUV HP segmenti için ana rakiplere yönelik en son 3 tasarımın ortalama performansına kıyasla. TÜV SÜD Product Service GmbH tarafından Goodyear Dunlop siparişi ile Şubat - Mart 2016'da test edilmiştir. Yeni Kış HP SUV, Lastik ölçüleri: 235/65 R17; Test Aracı: Audi Q5; Test Yerleri: Mireval (F), Saariselkä (FIN); Rapor No. 713074748 -02

<sup>2</sup> Üç önde gelen rakibin ortalamasına kıyasla. TÜV SÜD Product Service GmbH tarafından Ocak 2014'te ölçülmüştür; Lastik Boyutu: 195 / 65R15 91T; Test Aracı: VW Golf 7; Yer: St Moritz Bölgesi (CH), Mireval (F), Montpellier (F), TÜV SÜD PS Allarch (D), TÜV SÜD PS Garching (D); Rapor numarası: 76252693-1

<sup>3</sup> Üç önde gelen rakibin ortalamasına kıyasla. TÜV SÜD Product Service GmbH tarafından Mart 2014'te ölçülmüştür; Lastik Boyutu: 225 / 40R17 94V XL; Test Aracı: Audi A3; Yer: Ivalo (FIN), Mireval (FR), Rapor no. 76248182.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear, Bursa Mermer Fuarı'nda ticari ürünlerini sergiledi

***Goodyear, bu yıl dördüncüsü gerçekleşen Bursa Uluslararası Blok Mermer Fuarı'na, sektörde fark yaratan ticari lastikleriyle katılım sağladı.***

24-27 Ekim tarihleri arasında, sekiz ayrı kapalı sergileme salonu ve açık sergileme alanı ile toplam altmış bin metrekarelik alanda ziyaretçilere kapılarını açan Bursa Uluslararası Blok Mermer Fuarı, 15 farklı ülkeden 215 firma ve firma temsilciliğini bir araya getirdi. 41 ülkeden yaklaşık 20 bin profesyonelin katıldığı fuar sektörün önemli etkinliklerinden biri olarak öne çıkıyor.

Ürün gamı olarak sektörün en popüler ürünlerini üreten Goodyear, Bursa'daki Mermer Fuarı'nda GP-4D, RT-3B ve TL-3A+ ürünlerini ziyaretçilerle buluşturdu. Belden Kırmalı Kaya Kamyonu ve yükleyiciler için üretilen Goodyear GP-4D deseni, farklı ebatları ile gösterdiği saat performansı sayesinde kullanıcıların maliyetini düşürerek verimliliklerini artırıyor. GP-4D çamurlu ve yumuşak topraklı zeminlerde güçlü çekiş sağlayan ekstra sırt derinliğinin yanı sıra zorlu koşulların etkilerine karşı yüksek dayanıklılık sağlayan güçlü omuzlara sahip olup sektörün tüm ihtiyaçlarına cevap veriyor.

GP-4D'nin yanı sıra RT-3B de fuarda görücüye çıkıyor. 115 (L3) seviyesindeki RT-3B lastiği, kesilme ve delinmelere karşı üstün bir direnç gösterir; lastikli yükleyici ve greyderler için kullanılıyor. Geliştirilmiş çekiş gücü ve yanal stabilitesi (GP-2B desenine göre), kesilme ve delinmelere karşı üstün direnci, kendi kendini temizleyen desen teknolojisi, çok yönlü sırt tasarımı, kaplanabilirlik özelliği ve RT-3B\*'ye göre daha fazla yük taşıma kapasitesi ile sektörün en çok tercih edilen ürünlerinden biridir. Fuarda ziyaretçilerle buluşan diğer bir ürün de 125 (L3/E3) seviyesindeki TL-3A+ lastiği. Çok amaçlı radyal çekiş lastiği olarak kullanılan ürün üstün çekiş özelliklerine sahip olması ve çok amaçlı yapısı sayesinde lastikli yükleyiciler, greyderler, belden kırmalı kaya kamyonları ve daha birçok araç için kullanılabilir.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear, FleetOnlineSolutions ile Arslan Nakliyat filosuna destek olacak

***Goodyear ile İzmir'in en büyük uzun yol taşımacılık filoları arasında gösterilen Arslan Nakliyat arasında bir sözleşme imzalandı. Goodyear, bu sözleşme kapsamında Arslan Nakliyat'a, içinde FleetOnlineSolutions filo yönetim yazılımının da bulunduğu Fleet First hizmetini sunacak.***



Fleet First sözleşmesi, Goodyear TruckForce bayileri tarafından verilecek düzenli hizmetleri, ServisLine24H yol yardım hizmetini, lastik kaplama hizmetini ve FleetOnlineSolutions adlı filo yönetimi yazılımı içeren bir toplam filo yönetimi çözüm paketini kapsıyor. Bu filo çözümleri paketinin en önemli unsurlarından biri olan FleetOnlineSolutions, dünyanın dört bir yanından herhangi bir cihazdan filo bilgilerinize erişim sağlayan internet tabanlı bir lastik yönetim sistemi olarak öne çıkıyor.

Sistemin veritabanında, araçların, lokasyonların, lastiklerin ve anlaşmaya varılan maddelerin detayları bulunuyor. Sözleşme kapsamındaki işlemler, tüm araçlarda zaman kısıtı olmadan yapılabilir, böylece hizmet verimliliği maksimum düzeye çıkararak aracın hizmet dışı süresi en aza iniyor.

Goodyear servis sağlayıcı, araçta bir işlemi tamamladığı zaman, FleetOnlineSolutions kolay okunabilir biçimde işlemi özetleyerek raporlama yapıyor. Tüm bunlara ek olarak sistem, özel servis işlemlerinin sıklığını yönetmek için bir yetkilendirme ve onaylama aracı olarak da kullanılabilir. Her işlem tamamlandığında, FleetOnlineSolutions fatura süreçlerini otomatik olarak gerçekleştiriyor; tüm faturalar doğru kurda değerlendiriliyor, herhangi bir işleme kalmadan servis sağlayıcısına tek bir aylık hesap ekstresi ile ödeme kolaylığı sağlıyor.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Goodyear'dan Yeni OMNITRAC Karma Servis Ürün Hattı

***Goodyear'ın yeni karma servis ürün hattı, daha fazla dayanıklılık ve geliştirilmiş kilometre performansı sunuyor.***



Goodyear, en iyi hasar direnci ve daha önceki nesillerinden daha yüksek kilometre performansına sahip yeni karma servis ürün hattını piyasaya sunuyor. Yeni DuraShield teknolojisine sahip OMNITRAC ürün hattı; daha fazla dayanıklılık ile birlikte gelişmiş kilometre performansı ve kaplanabilirlik özellikleriyle öne çıkıyor.

Günümüzün karma servis uygulamaları, ağırlıklı olarak standart yol koşullarında kullanılmalarına rağmen yol dışı koşulların zorluklarına da maruz kalıyor. Bu araçlar arasında damperli kamyonlar, beton mikserleri, beton pompaları, inşaat işlerinde kullanılan düşük platformlu

araçlar ve atık, geri dönüşüm, kereste ve tarım endüstrilerinde kullanılan kamyonlar yer alıyor.

Yeni OMNITRAC serisinin altısı OMNITRAC S ön aks lastiği ve dördü OMNITRAC D çeker aks lastiği olmak üzere 10 farklı ebatı bulunuyor. Seride ayrıca karma servis endüstrisi için yeni bir ebat daha yer alıyor. 315/70R22.5 ebatı sektörde bir ilk olarak, pazardaki talebin gitgide arttığı standart çekicilerin kullanımı için üretiliyor.

Goodyear'ın uyguladığı yeni bir teknoloji olan DuraShield, lastiğin gövdesinde oluşabilecek hasarlara karşı ekstra dayanıklılık ve kaplanabilirlik özelliği sağlıyor. Yeni OMNITRAC ürün hattı gelişmiş kilometre performansı sunuyor<sup>4</sup> ve 3PMSF işaretlemesi ile kış koşulları ile ilgili tüm gereklilikleri karşılıyor.

Bu lastiklerin bir diğer özelliği de, Radyo Frekansı İle Tanımlama (RFID-Radio Frequency Identification) teknolojisiyle lastiğin tanımlanması, yönetimi ve takibi için geliştirilen sisteme bağlanma olanağı sunması olarak öne çıkıyor.

<sup>4</sup> Goodyear MS II lastikleri ile kıyaslandığında



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## OMNITRAC S

OMNITRAC S ön aks lastiği, yol koşullarında kullanımının yanı sıra yol dışı koşulların zorluklarına da dayanmak üzere tasarlandı. Yol koşullarında kullanıldığında düzgün aşınma özelliğine sahip olmasının yanı sıra sırtta oluşabilecek hasarlara karşı oldukça dayanıklıdır ve DuraShield teknolojisi sayesinde kaplanabilirlik özelliğine sahiptir.

## OMNITRAC D

Yeni OMNITRAC D çeker aks lastiğinin sırt tasarımı üç sıra halinde kılcal kanallardan oluşur, bu sistem otoyollarda ve kış koşullarında performansı en üst seviyeye çıkarır. OMNITRAC D yol koşullarında kullanıldığında düzgün aşınma performansı gösterir. Kullanım süresi boyunca tüm yüzeylerde olağanüstü çekiş gücüne sahiptir. Kilometre performansı daha yüksektir ve kaplanabilirlik özelliği bulunmaktadır. DuraShield teknolojisi sayesinde, gövdede ve sırt bölgesinde oluşabilecek hasarlara karşı dayanıklılık ayrıca lastiklerde yüksek tork altında dahi kopmaya karşı daha fazla direnç özellikleri geliştirilmiştir.

## Treyler lastikleri

Goodyear'ın OMNITRAC MST II 385/65R22.5 ve 445/65R22.5 treyler lastikleri, yüksek kilometre performansı, yol ve yol dışı koşullarında gelişmiş yol tutuş özellikleriyle yeni OMNITRAC S ve D lastiklerini tamamlar niteliktedir. Sırt bölgesi geniştir, mükemmel hasar direnci ve yüksek dayanıklılığın yanı sıra düzgün aşınma ve yüksek kilometre performansı sunmaktadır.

## Goodyear Proactive Solutions

Goodyear, filolara yüksek kalitede lastik kullanımının yanı sıra doğru servis ve çözümlere başvurmalarını tavsiye ediyor. Karma servis uygulamaları için Goodyear Proactive Solutions büyük fayda sağlıyor. Patenti Goodyear'a ait olan teknolojiyle Goodyear Proactive Solutions, gelişmiş telematik sistemleri ve patentli arızaları gerçekleşmeden öngörebilen sistemiyle veri tabanı çözümleri sunuyor ve ticari filolar için lastiklerin kesin, doğru ve gerçek zamanlı olarak takip edilmesini sağlıyor.

Goodyear'ın Lastik Basıncı İzleme Sistemi, (TPMS-Tyre Pressure Monitoring System), OMNITRAC lastiklerinin performansını optimize ederek özellikle uzak bölgelerde hizmet veren filoların gönül rahatlığıyla operasyonlarını sürdürmelerini sağlar. Gelişmiş telematik sistemleri ve Goodyear'ın eşsiz algoritması sayesinde, Goodyear Proaktif Çözümler sürekli olarak lastikleri izler ve eğer lastik basıncı ya da ısı filo tarafından belirlenen parametrelerin dışına çıkarsa anında uyarıda bulunur.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 1. Genel Bilgiler

### 1. Şirket Profili

Dünyanın en büyük lastik şirketlerinden olan Goodyear Tire and Rubber Company'nin Türkiye'deki iştiraki olarak 1 Eylül 1961'de kurulan Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.; 2000'e yaklaşan çalışını ile İstanbul'daki merkez ofisi dışında İzmit ve Adapazarı'ndaki iki üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. Şirket, Goodyear, Fulda, Sava, Debica, Kelly Tires ve Next Tread markaları altında tüketici lastikleri ve ticari lastikler üretmekte ve pazara sunmaktadır. Türkiye'deki en büyük 100 ihracatçı arasında yer alan Goodyear Lastikleri Türk A.Ş., 2017 yılında otomotiv sektörünün 9. büyük ihracatçısıdır. Şirketin hisseleri Borsa İstanbul'da "GOODY" sembolüyle işlem görmektedir. Türkiye'de geniş bayi ağına sahip Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin ürünleri ve faaliyetleri hakkında daha fazla bilgi edinmek için, [www.goodyear.com.tr](http://www.goodyear.com.tr) adresini ziyaret edebilirsiniz.

### 2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018

3. **Şirket'in Ticaret Unvanı** :Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.  
**Ticaret Sicil Numarası** :80093  
**Merkez Adresi** :Maslak Mahallesi Sümer Sokak MOB No:4 Sarıyer 34485 İstanbul  
**Şube** :Şirketimizin iki adet fabrikası bulunmaktadır.  
**Adapazarı Fabrika:** :Arifbey Mah. D-100 Karayolu Cad. No: 300 Arifiye Sakarya  
**İzmit Fabrika:** :Ovacık Mah. Çuhane Cad. No:2 Başiskele Kocaeli

### İletişim Bilgileri

Telefon numarası : (212) 329 50 00  
Faks numarası : (212) 329 50 55  
İnternet adresi : [www.goodyear.com.tr](http://www.goodyear.com.tr)

### 4. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye : 400.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 270.000.000 TL

### Şirket'in ortaklık yapısı:

Ortağın Adı ve Türü	Ortaklık payı (%)
Goodyear S.A. (Halka kapalı)	50,75
Goodyear S.A. (Halka açık)	23,85
Halka Arz	25,40

Şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Lüksemburg'da yerleşik Goodyear S.A. olup %74,60'lık paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Şirket'in Genel Müdürü aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi de olan Mahmut Sarıoğlu'dur. Şirket organizasyonu 8. maddede belirtilen üst yönetim tarafından yönetilen birimlerden oluşmaktadır.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2018 yılında Şirket'in organizasyon yapısında bazı değişiklikler olmuştur. Bu değişikliklerle ilgili bilgiler 7 ve 9. maddelerde yer almaktadır.

## 5. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas sözleşmemizde, oy hakkı da dahil olmak üzere herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

## 6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Değişiklik Yapılmışsa, Bunun Nedenleri ve Yapılan Değişikliklerin Neler Olduğu

Yıl içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

## 7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

11 Nisan 2018 tarihli Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üye sayısının altı kişi olarak belirlenmesine ve Yönetim Kurulu üyelerinin 2018 faaliyet yılı için ve bir sonraki genel kurul toplantısına kadar faaliyet göstermelerine karar verilmiştir. Esas sözleşmemizin 15. maddesine göre, yönetim kurulu üyeleri bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmektedirler.

Yönetim Kurulu anılan toplantıda seçilen ve aşağıda gösterilen üyelerden meydana gelmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	İcracı/Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
<b>Dominikus Golsong</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Goodyear EMEA Bölgesi Hukuk Direktörü	İcracı Olmayan Üye
<b>Mahmut Sarıoğlu</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Genel Müdür*	-	İcracı Üye
<b>Hubert Georges Yves Millasseau**</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Müdürü	-	İcracı Üye
<b>Stephane Henri Antoine Hoarau</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Goodyear Gelişen Pazarlar Finans Direktörü	İcracı Olmayan Üye
<b>H. Tanzer Gücümen</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Çelebi Havacılık Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye
<b>Sezai Bekgöz</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Yurt içinde ve yurt dışında danışmanlık hizmetleri	Bağımsız Üye

\*1 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla

\*\* Yönetim Kurulu, 1 Şubat 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Mali İşler Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi Leszek Ireneusz Cichocki'nin görev değişikliği nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeliğinden istifasının kabulüne; Finans İş Destek Direktörü Hubert Georges Yves Millasseau'nun Mali İşler Direktörü olarak ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul'un onayına sunmak kaydıyla, Leszek Ireneusz Cichocki'nin yerine Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Murahhas üye belirlenmemiş olup Yönetim Kurulu üyelerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinden herhangi birine belirli bir konuda herhangi bir özel yetki tahsis edilmemiş, özel bir sorumluluk verilmemiştir. Bununla birlikte; Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11.04.2018 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Dominikus Golsong'un Şirket Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Mahmut Sarioğlu'nun ise Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri H. Tanzer Gücümen ve Sezai Bekgöz'un iştirakleri ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Sezai Bekgöz'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu Üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz ve Leszek Ireneusz Cichocki'nin iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve H. Tanzer Gücümen'ün Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine, Yönetim Kurulu üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz, Leszek Ireneusz Cichocki ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Eser Taşcı'nın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Sezai Bekgöz'ün Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine karar vermiştir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iki bağımsız üye adayı gösterilmiş ve adayların bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadığına ilişkin 15 Mart 2018 tarihli rapor 15 Mart 2018 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Faaliyet döneminde bağımsız üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

15 Mart 2018

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

15 Mart 2018

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İcracı Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket yönetiminde görevli olmaları nedeniyle Şirket dışında başka görevler almaları, ancak Şirket'in atamasıyla ve onayı ile mümkün olacaktır. Diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması ise belirli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulmamıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin kusurları nedeniyle ortaya çıkabilecek zararları ve Şirket'in menkul kıymetlere ilişkin düzenlemeler ile bağlantılı olarak ortaya çıkabilecek zararları sigorta ettirilmiş olup sigorta kapsamı 15 milyon ABD Dolarıdır.

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı beş olup üyelerimizden biri hariç tüm üyeler yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziken katılmışlardır. Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %83 olarak gerçekleşmiştir.

Hiçbir yönetim kurulu üyesinin, dönem içinde, şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyeti bulunmamaktadır.

## 8. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Her üç komitenin de başkan ve üyeleri Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2018 tarihli kararlarına istinaden seçilmiştir. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak üzere çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

### 8.1. Denetimden Sorumlu Komite

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11.04.2018 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri H. Tanzer Gücümen ve Sezai Bekgöz'un iştirakları ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline ve Sezai Bekgöz'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine karar verilmiştir.

#### Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Sezai Bekgöz - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

H. Tanzer Gücümen - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Her iki üye de denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, 2018 yılı içinde Yönetim Kurulu'na yedi bildirimde bulunmuştur; bunlardan dördü Denetim Komitesi toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirimler olup bir bildirim denetçinin belirlenmesine ilişkindir. Diğer iki bildirim ise komitenin inceleyerek yönetim kuruluna bildirimde bulunduğu diğer konuları kapsamaktadır.

## 8.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11.04.2018 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz, Leszek Ireneusz Cichocki ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Eser Taşcı'nın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Sezai Bekgöz'ün Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine karar vermiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Sezai Bekgöz - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

H. Tanzer Gücümen - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Stephane Henri Antoine Hoarau - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Leszek Ireneusz Cichocki - Komite Üyesi

Eser Taşcı - Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Goodyear Lastikleri Türk A.Ş. Yönetim Kurulu, 1 Şubat 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Mali İşler Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi Leszek Ireneusz Cichocki'nin görev değişikliği nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden istifasının kabulüne; Finans İş Destek Direktörü Hubert Georges Yves Millasseau'nun Mali İşler Direktörü olarak ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul'un onayına sunmak kaydıyla, Leszek Ireneusz Cichocki'nin yerine Yönetim Kurulu üyesi olarak, ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, Aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Kurumsal Yönetim Komitesi, 2018 yılı içinde Yönetim Kurulu'na beş bildirimde bulunmuştur; bunlardan dördü Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirimler olup diğer bildirim bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesine ilişkindir.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 8.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11.04.2018 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca; Yönetim Kurulu Üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz ve Leszek Ireneusz Cichocki'nin iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve H. Tanzer Gücümen'ün Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine karar vermiştir.

#### Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

H. Tanzer Gücümen - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sezai Bekgöz - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Stephane Henri Antoine Hoarau - Komite Üyesi (İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Leszek Ireneusz Cichocki - Komite Üyesi (İcracı Yönetim Kurulu Üyesi)

Goodyear Lastikleri Türk A.Ş. Yönetim Kurulu, 1 Şubat 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Mali İşler Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi Leszek Ireneusz Cichocki'nin görev değişikliği nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden istifasının kabulüne; Finans İş Destek Direktörü Hubert Georges Yves Millasseau'nun Mali İşler Direktörü olarak ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul'un onayına sunmak kaydıyla, Leszek Ireneusz Cichocki'nin yerine Yönetim Kurulu üyesi olarak, ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2018 yılı içinde Yönetim Kurulu'na, her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunmuştur.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2018 tarihli kararıyla;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer mevzuat uyarınca;

- Yönetim Kurulu Üyeleri H. Tanzer Gücümen ve Sezai Bekgöz'ün iştirakleri ile Denetimden Sorumlu Komite'nin teşkiline Sezai Bekgöz'ün Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu Üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz ve Leszek Ireneusz Cichocki'nin iştirakleri ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teşkiline ve H. Tanzer Gücümen'in Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu üyeleri Stephane Henri Antoine Hoarau, H. Tanzer Gücümen, Sezai Bekgöz, Leszek Ireneusz Cichocki ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Eser Taşcı'nın iştirakleri ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teşkiline Sezai Bekgöz'ün Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak tayinine,
- Yönetim Kurulu yapılanmasının gerekleri dikkate alınarak, ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamasına ve bu komitelerin görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve
- Komitelerin 31 Aralık 2014 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan Çalışma Esasları uyarınca faaliyetlerinin devamına karar verilmiştir.

Komitelerin Çalışma Esasları internet sitemizde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.

2018 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2018 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 28 Şubat 2018, 26 Nisan 2018, 8 Ağustos 2018 ve 30 Ekim 2018 tarihinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 28 Şubat 2018, 26 Nisan 2018, 8 Ağustos 2018 ve 30 Ekim 2018 tarihlerinde olmak üzere dört kez ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 28 Şubat 2018, 26 Nisan 2018, 8 Ağustos 2018 ve 30 Ekim 2018 tarihlerinde olmak üzere dört kez

toplanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkında bilgileri yıl içinde toplam 6 defa olmak üzere her iki ayda bir hazırladığı raporlarla Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Buna göre;

- Denetimden sorumlu komite, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal yönetim komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir.
- Riskin Erken Saptanması komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

Dominikus Golsong  
Başkan

Mahmut Sarioğlu  
Başkan Vekili

Hubert Georges Yves Millasseau  
Üye

Stephane H. A. Hoarau  
Üye

Sezai Bekgöz  
Bağımsız Üye

H. Tanzer Gücümen  
Bağımsız Üye



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 9. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yıl içerisinde görevden ayrılan ve halen görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Dönem içerisinde görev yapan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı ve Soyadı	Unvanı
Mahmut Sarioğlu*	Genel Müdür
Leszek Ireneusz Cichocki**	Finans Direktörü
Alpay Selçuk***	Tüketici Lastikleri Direktörü
Şaban Güngör	Ticari Lastikler Direktörü
Selda Kalleci	İnsan Kaynakları Direktörü
Doğan Ömer Tanbay	Tüketici Lastikleri OE Lideri, Gelişen Pazarlar
S. Güven Loğoğlu	Fabrika Direktörü - İzmit
L. Ferhat Özmerzi	Fabrika Direktörü – Adapazarı
Hacer Kök****	Tedarik Zinciri Müdürü
Sera Üner	Gelişen Pazarlar Kurumsal İlişkiler Direktörü
Seçkin Savaşer	Hukuk ve Mevzuata Uyum Müdürü
Didem Erdoğan	Pazarlama Müdürü

\*Goodyear Lastikleri Türk A.Ş. Yönetim Kurulu, 11 Nisan 2018 tarihli kararıyla, 1 Mayıs 2018 tarihinden geçerli olmak üzere; Tüketici Lastikleri Direktörü Mahmut Sarioğlu'nun Genel Müdür olarak atanmasına karar vermiştir.

\*\*Goodyear Lastikleri Türk A.Ş. Yönetim Kurulu, 1 Şubat 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Mali İşler Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi Leszek Ireneusz Cichocki'nin görev değişikliği nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeliği, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğinden istifasının kabulüne; Finans İş Destek Direktörü Hubert Georges Yves Millasseau'nun Mali İşler Direktörü olarak ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul'un onayına sunmak kaydıyla, Leszek Ireneusz Cichocki'nin yerine Yönetim Kurulu üyesi olarak, ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar vermiştir.

\*\*\*Goodyear Lastikleri Türk A.Ş. Yönetim Kurulu, 29 Haziran 2018 tarihli kararıyla, 1 Temmuz 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; Tüketici Lastikleri İş Birimi Değer Önerme Müdürü Alpay Selçuk'un Tüketici Lastikleri İş Birimi Direktörü olarak atanmasına karar vermiştir.

\*\*\*\*Tedarik Zinciri Müdürü Hacer Kök, 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla şirketimizden ayrılmıştır.

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

## 10. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 dönemi itibarıyla Şirket'in ortalama 1.873 çalışanı bulunmaktadır.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirketimiz arasında 11 Ocak 2018 tarihinde başlayan 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 22.02.2018 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2018 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca 25. ve 26. Dönem toplu iş sözleşmelerine ek olarak imzalanan protokollere tabi "Destek Hizmetleri Grubu" adı altında istihdam edilen çalışanlarımız da toplu iş sözleşmesi kapsamına dahil edilmişlerdir.

Varılan anlaşma neticesinde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarımızın ücret ve sosyal haklarında lastik işçisi olarak görev yapanlar için enflasyon oranında, Destek Hizmetleri Grubu'nda çalışanlar için ise %14 oranında artış yapılmıştır.

## **Kapsam İçi Personele Sağlanan Mali Haklar**

Kapsam içi personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

**Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:** Normal ücret, yıllık ikramiye, devam primi, fazla mesai ve hafta tatili çalışmaları, gece çalışma zammı, sosyal sigorta şirket payı, işsizlik sigortası fonu şirket payı ve ihbar önelleri

**Ek Ödemeler:** Aile yardımı, çocuk yardımı, yıllık izin ücreti ve harçlığı, yakacak yardımı, bayram harçlığı, öğrenim yardımı, doğum, evlilik, ölüm ve hastalık yardımları, ayakkabı ve giyim yardımı, yemek yardımı, ulaşım yardımı, destek grubu personeli hariç olacak şekilde maluliyet ve kirlilik yardımı

**Ek Menfaatler:** Özel sağlık sigortası ve İşveren katkılı Bireysel Emeklilik Planı (destek grubu personeli hariç)

**İzinler:** Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri

## **Kapsam Dışı Personele Sağlanan Mali Haklar**

Kapsam dışı personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

**Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:** Normal Ücret, Yıllık İkramiye, sosyal sigorta şirket payı, işsizlik sigortası fonu şirket payı ve ihbar önelleri

**Ek Ödemeler:** Satış ve Pazarlama Prim Teşvik Planı, üst düzey yönetici primleri, çocuk yardımı, öğrenim, doğum, evlilik, ölüm yardımları, kafeterya ve ulaşım yardımları, satış dışı genel merkez çalışanları için teşvik prim sistemi

**Ek Menfaatler:** İş gereği ve statü gereği personele verilen şirket arabaları ve cep telefonları, özel sağlık sigortası, hayat sigortası ve İşveren katkılı Bireysel Emeklilik Planı

**İzinler:** Yıllık ücretli izin, mazeret izinleri

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 23.886.021 TL olarak hesaplanmıştır.

## **11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2018 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek önemli bir değişiklik olmamıştır.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 12. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

a) Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilecek kurumsal yönetim uygulamaları, Goodyear Lastikleri Türk A.Ş.'nin faaliyetlerinin etkin ve şeffaf şekilde sürdürülmesi ve pay sahiplerine en yüksek katma değer sağlanabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan kurumsal yönetim uyum raporlamaları KAP'ta yayımlanmıştır.

b) Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerden uyulmayanlar ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:

- Esas sözleşmemizde, azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmasına ve kapsamının düzenlenerek genişletilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır.
- Şirketimizin kurumsal internet sitesinde sıkça sorulan sorular başlığı altında, şirkete ulaşan bilgi talepleri ile soru ve şikayetler ve bunlara verilen cevaplar hariç Kurumsal Yönetim İlkeleri Madde 2.2.1'de yer alan bilgilerin tamamına yer verilmektedir.
- İnternet sitesinde yer alan bilgiler sadece Türkçe olarak yayımlanmaktadır.
- Şirketimizin internet sitesinde Bilgilendirme Politikası, Bağış ve Yardımlar Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası ve İş Etiği Kılavuzu bulunmakla birlikte insan kaynakları, tedarikçiler, müşteriler ve çalışanlara yönelik hazırlanan politikalar bulunmamaktadır.
- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.
- Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulmamıştır. Ancak yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci buna uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.
- İcra Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket yönetiminde görevli olmaları nedeniyle Şirket dışında başka görevler almaları, ancak Şirket'in atamasıyla ve onayı ile mümkün olacaktır. Diğer Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması ise belirli kurallara bağlanmamıştır.
- Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle, Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.
- Yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirilmemiştir.
- Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır.

c) Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler'e, (b) bendinde yer verilen ilkeler hariç, uyulmuştur. Şirketimize, zorunlu olmayan ilkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamış olup Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nce de bu yönde bir tespit yapılmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler'e uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkeler'e uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'muza <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/970-goodyear-lastikleri-t-a-s> linkinden ulaşabilirsiniz.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticiler ve Personele Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul, yalnız Şirket'te görevli olmayan yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmesine karar vermiştir. Bu nedenle, Şirket'te görevli Yönetim Kurulu üyeleri, yalnız Şirket bünyesindeki görevleri nedeniyle ödenen ücret ve menfaatleri iktisap etmekte, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle huzur hakkı almamaktadırlar.

Şirket'in 11 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 2018 faaliyet yılı için ve müteakip Olağan Genel Kurul toplantısına kadar aylık brüt 9.020 TL huzur hakkı ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine Goodyear Lastikleri T.A.Ş. ile uluslararası Goodyear şirketler grubu içerisinde yer alan şirketlerde yöneticilik görevleri bulunduğu dikkate alınarak herhangi bir ücret ödenmemesi kabul edilmiştir.

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 10.465.829 TL'dir.

## 3. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır. Goodyear Tire & Rubber Company'nin Akron, Ohio ve Colmer-Berg, Lüksemburg'da bulunan iki İnovasyon Merkezi, sektörün performans standartlarını belirleyen teknoloji harikası ürün ve hizmetler sunmak için çalışmaktadır.

## 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 1. 2018 Yılı İçindeki Önemli Gelişmeler

#### Toplu İş Sözleşmesinin İmzalanması

Türkiye Petrol, Kimya ve Lastik Sanayi İşçileri Sendikası (LASTİK-İŞ) ile Şirketimiz arasında 11 Ocak 2018 tarihinde başlayan 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 22.02.2018 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 24 ay süreli Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak, 01.01.2018 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlüğe girmiştir. Ayrıca 25. ve 26. Dönem toplu iş sözleşmelerine ek olarak imzalanan protokollere tabi "Destek Hizmetleri Grubu" adı altında istihdam edilen çalışanlarımız da toplu iş sözleşmesi kapsamına dahil edilmişlerdir.

Varılan anlaşma neticesinde Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarımızın ücret ve sosyal haklarında lastik işçisi olarak görev yapanlar için enflasyon oranında, Destek Hizmetleri Grubu'nda çalışanlar için ise %14 oranında artış yapılmıştır.





# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## Vergi İncelemesi

Şirketimizin 19 Ocak 2015 tarihli özel durum açıklamasında, 2010 ve 2011 mali yılları ile ilgili Vergi İnceleme Raporlarına istinaden Büyük Mükellefler Vergi Dairesince hazırlanan Vergi/Ceza İhbarnamelerinin Şirketimize tebliğ edildiği kamuya duyurulmuş, söz konusu Vergi/Ceza İhbarnamelerine konu olan Binde 5 İhracat Götürü Gider indirim uygulaması ile ilgili kısım dava konusu yapılmış idi. Söz konusu davada ilk derece yargılaması lehimize sonuçlanmış, ilgili karara karşı Vergi Dairesi tarafından temyiz yoluna başvurulmuş idi. Danıştay nezdinde görülen temyiz yargılaması şirketimiz lehine sonuçlanmış olup ilgili karara karşı Vergi Dairesi'nin Karar Düzeltme yoluna başvurma hakkı bulunmaktadır.

## 2. Faaliyetlerimizin değerlendirmesi

Goodyear Lastikleri T.A.Ş. radyal binek oto, kamyonet, minibüs, kamyon, otobüs dış lastikleri ile sırt kauçuğu üretimi ve bu ürünler ile birlikte radyal ve konvansiyonel iş makineleri dış lastikleri, çeşitli iç lastik ve kolon satışı faaliyetlerini yürütmektedir

### Üretim:

Şirketin Başiskele/İzmit ve Arifiye/Adapazarı mevkilerinde kurulu iki üretim tesisi bulunmaktadır.

2018 yılında 117.704 ton karşılığı 6.772.456 adet dış lastik üretilmiş olup geçen yılın aynı dönemine göre üretim adet bazında %5,0 artmıştır.

	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı
Adapazarı fabrikası (tüketici lastikleri)	17.200 lastik/gün	%98,2
İzmit fabrikası (ticari lastikler)	2.654 lastik/gün	%97,4

2018'in Temmuz ayından itibaren Ultra Grip 8 modelinin Adapazarı fabrikasında üretimine başlandı.

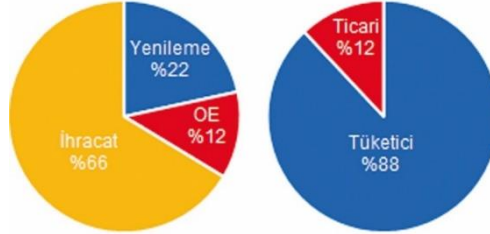
### Satış Hacmi:

2018 yılının dördüncü çeyreğinde ve tamamında satış hacmimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

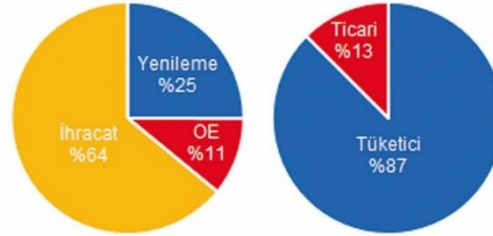
Satış (1.000 adet)	4Ç2017	4Ç2018	% Değişim	2017	2018	% Değişim
Yenileme Kanalı	629	439	-30.2%	2,015	2,139	6.2%
Orijinal Ekipman	228	246	7.7%	874	927	6.0%
İhracat	1227	1350	10.1%	5,432	5,466	0.6%
Tüketici lastikleri	1837	1791	-2.5%	7,349	7,464	1.6%
Ticari lastikler	247	244	-1.2%	972	1,069	9.9%
<b>Toplam</b>	<b>2084</b>	<b>2035</b>	<b>-2.3%</b>	<b>8,322</b>	<b>8,532</b>	<b>2.5%</b>



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



**4Ç2018 Satış Hacmi Kırılımı (adet)**



**2018 Satış Hacmi Kırılımı (adet)**

Türkiye araç üretimi incelendiğinde, 2018 yılında otomobil üretimi %10 azalarak 1 milyon adet olarak gerçekleşti, hafif ticari araç üretimi ise %6 daraldı. Türkiye otomotiv pazarı incelendiğinde, 2018 yılında otomobil ve hafif ticari araç satışları %35 daraldı ve 621 bin adet olarak gerçekleşti. Otomobil satışları ise %33 azalarak 486 bin adet olarak gerçekleşti, daralmayı tetikleyen lüks segment otomobil satışları oldu. Hafif ticari araç satışları ise %42 daralarak 135 bin adet olarak gerçekleşti.

Toplam otomotiv ihracatı 2018 yılında adet bazında %1 azalırken, otomobil ihracatı %5 oranında azaldı. Toplam ihracat 1,3 milyon adet, otomobil ihracatı ise 875 bin adet olarak gerçekleşti.

Otomotiv pazarındaki daralmadan etkilenen lastik sektörü 2018 yılında zorlu bir yıl geçirerek daraldı. Tüketici lastiklerinde; tüketicinin sesini dinlediğimiz etkin pazarlama kampanyaları, dağıtım ağımızın genişlemesi ve daha fazla etkinleşmesi sayesinde Goodyear Lastikleri olarak satış adedimizi %7 artırmayı başararak daralan pazarda pazar payı kazandık. 2018 yılında daralan Türkiye ticari lastikler yenileme pazarında ise Goodyear olarak satış adedimizi sabit tutmayı başardık ve pazar payı artışı kaydettik. Bunda başarılı yeni filo kazanımları ve üçüncü havalimanı gibi büyük projeler etkili oldu. Goodyear'ın 2018 filo kazanımlarında Avrupa'da kendisini kanıtlamış ve sektörde bir ilk olan filo lastik yönetim sistemi Fleet Online Solutions'ı Türkiye pazarına sunmasının önemli katkısı oldu.

Otomobil üretiminin %10 azaldığı bir yılda Goodyear olarak, orijinal ekipman satışlarımızı %6 artırdık. Kuşkusuz bu başarıda Türkiye'deki otomotiv üreticilerinin AB yönergelerine uygun olarak daha düşük dönme dirençli lastik talep etmeleri ve Goodyear'ın teknolojik üstünlüğe sahip ürünlerini üreten Türkiye'deki iki fabrikamızın bu talebe cevap vermesi etkili oldu.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Toplam satış hasılatımız 2018 yılında, 2017 yılına oranla %34 artarak 2.462 milyon TL'ye ulaştı. Net dönem karımız ise 126 milyon TL olarak gerçekleşti.

### 3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 80.821.190 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

31.12.2018 itibariyle iki adet yatırım teşvik belgesi olup yatırımları devam etmektedir.

### 4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir. 2018 yılında bu kapsamda 7 adet denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılmış ve bu işlemlerin sonuçları takip edilmiştir. Sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmıştır.

### 5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in %1'den az iştiraki olduğu KOSBAŞ-Kocaeli Serbest Bölgesi Kurulu ve İşleticisi A.Ş.'de 5.000 TL değerinde finansal yatırımı bulunmaktadır. Şirket'in %5'i aşan iştiraki bulunmamaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

### 6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### 7. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

### 8. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

### 9. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

**10. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket dünyadaki ve Türkiye'deki olumsuz ekonomik gelişmelere, kurdaki dalgalanmalara rağmen 2018 yılı için belirlenen hedeflere ulaşmış ve satışlarını ve karlılığını artırmıştır. Bu hedeflere ulaşırken işletme sermayesini verimli bir şekilde kullanmaya gayret göstermiştir.

2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2018 yılı içerisinde uygulanmıştır.

**11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

**12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

11 Nisan 2018 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2018 yılı bağış üst limiti 110.000 TL olarak belirlenmiştir.

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde 3.029 TL tutarında bağış yapılmıştır.

**13. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Goodyear S.A. (Hakim Şirket), Şirketimiz oy haklarının %74,60'ına sahip olup Şirketimiz oy haklarının çoğunluğuna sahip olması itibarıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Hakim Şirket, Şirketimiz ise aynı hüküm uyarınca bağlı şirket statüsündedir.

Şirketimiz, 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde, Hakim Şirket'le, Hakim Şirket'e bağlı bir şirketle, Hakim Şirket'in yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir hukuki işlem yapmamış, Hakim Şirket'in ya da ona bağlı bir şirketin yararına herhangi bir önlem almamış veya herhangi bir önlemin alınmasından kaçınmamıştır.

**14. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (i) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Şirketimizin bağlı bulunduğu şirketler topluluğu ile kendisini zarara uğratacak bir faaliyeti olmamış, bu tip herhangi bir hukuki işlemde bulunmamıştır.

**15. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 3 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

**16. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler**



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimize danışmanlık gibi hizmetler alınan kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasının varlığına dair herhangi bir bilgi ulaşmamış olup bu konuda bir tespit yapılmamıştır.

## 17. Kurumsal sorumluluk faaliyetlerine ilişkin bilgiler

Şirket, kurumsal sorumluluk politikası ve anlayışı çerçevesinde, faaliyet alanındaki paydaşları için fayda üretmeye gayret göstermektedir. Şirket bu doğrultuda, lastiğin trafik güvenliğindeki yeri ve önemi konusu başta olmak üzere; toplumda trafik güvenliği kültürünün oluşmasına ve yerleşmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Goodyear Gönüllüleri'nin 2017 yılında katıldığı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği tarafından hayata geçirilen Meslek Lisesi Koçları programına 2018 yılında da devam edilmiştir. Program kapsamında, İzmit ve Adapazarı fabrikalarında görev yapan 12 koç ile İzmit Mesleki ve Teknik Lisesi'nde 11. sınıfta okuyan 74 öğrenciye koçluk yapılmıştır.



Goodyear Gönüllüleri, 40. Vodafone İstanbul Maratonu'nda "Eğitimli Kızlar Umutlu Yarınlar" için koşular. 40. İstanbul Maratonu'nda TEV ile "Eğitimli Kızlar Umutlu Yarınlar" projesi için koşan 49 Goodyear Gönüllüsünün topladığı bağışlar sayesinde 7 kız öğrenciye TEV bursu sağladık.

Bunun dışında Şirket, Ağaçlandırma, Kan Bağışı, Kitap Bağışı etkinliklerinde bulunmaktadır. İş güvenliğine verdiği önem doğrultusunda, Goodyear Türkiye organizasyonu olarak, çocuklarımızın İş Güvenliği ve Çevre konularına olan hassasiyetlerini artırmak ve onları bilinçlendirmek adına 2018 yılında düzenlenen Geleneksel İş Güvenliği ve Çevre Konulu Resim Yarışmaları organize etmiştir. Ayrıca, her yıl Şubat, güvenlik ayı olarak tüm organizasyonda kutlanmaktadır. Şubat boyunca çalışanların katılımıyla yapılan çeşitli aktiviteler ve bilinçlendirme kampanyaları ile güvenlik konusuna dikkat çekilmektedir.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 6. Finansal durum

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir. Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler aşağıdaki gibidir:

<u>I- Likidite Oranları</u>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
<b>Cari Oran</b>		
(Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,39	1,60
<b>Asit Test Oranı</b>		
(Dönen varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	0,99	1,13
<u>II- Mali Bünye Oranları</u>		
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	0,58	0,50
Öz Sermaye /Toplam Borçlar	0,72	1,01
<u>III- Faaliyet ve Karlılık Oranları</u>	<b>01.01.2018 – 31.12.2018</b>	<b>01.01.2017 – 31.12.2017</b>
<b>Satışların Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Karı/ Net Satışlar)	0,05	0,06
<b>Aktiflerin Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Karı/Toplam Aktifler)	0,08	0,09
<b>Özkaynakların Karlılık Oranı</b>		
(Net Dönem Karı/Özkaynaklar)	0,19	0,19

## 7. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

Avrupa ekonomisindeki ileriye dönük değişimler, kurdaki dalgalanmalar ve Türkiye pazarının büyüme potansiyeli Şirket'in üretim planlamaları ve satışları üzerinde etkide bulunabilmektedir.



# 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 8. Diğer hususlar

Şirketimize ait eski merkez ofis olan İstanbul İli, Sarıyer İlçesi, Maslak Mahallesi'nde bulunan Maslak İş Merkezi'nde yer alan (741/22740) 5 ve 6 numaralı bağımsız bölümler olan 3. ve 4. katlar, kullanılmayan şirket aktifinin değerlendirilmesi amacıyla 21.02.2019 tarihinde 10.275.000 TL vadeli satış bedeli karşılığı Yeminli Mali Müşavirler Odası'na satılmıştır. Mevcut piyasa koşulları çerçevesinde hissedarlarımızın menfaatlerini en iyi derecede korumak amacıyla, gayrimenkul danışmanımızın da görüşlerine istinaden değerlendirme raporunda yer alan tutar üzerinden %8,8 oranında iskonto yapılmıştır. Satış karının iki yıl içerisinde tahsil edilecek kısmının %50'si özkaynak hesapları altında bulunan özel fonlar hesabında gelecek yıldan itibaren 5 yıl boyunca tutulacaktır.



Goodyear Lastikleri T.A.Ş.

Merkez: Maslak Mahallesi  
Sümer Sokak MOB No:4  
Sarıyer - İstanbul

Telefon

90 212 329 50 00

Faks

90 212 329 50 55

[www.goodyear.com.tr](http://www.goodyear.com.tr)

Ticaret Sicil No: 80093

Mersis No: 0396-0061-0730-0016